



Caritas

Diocesana de Plasencia

PLAN ESTRATÉGICO 2019-2022



INTRODUCCIÓN

Este documento, que pretende ser una planificación de actuaciones para los próximos años, fue aprobado en Asamblea Diocesana, el día 1 de Junio de 2019. Es un Plan de trabajo elaborado por una amplia representación de agentes de Cáritas en todos sus niveles diocesanos. Se trata de un documento, fruto de una reflexión previa de varios años, en los que nuestra diócesana constataba la necesidad de mejoras para desarrollar el trabajo futuro. Es un instrumento que contribuirá a favorecer acciones de seguimiento y evaluación permanentes.



Cáritas
Diocesana de Plasencia

IDENTIDAD

Cáritas Diocesana de Plasencia es el organismo oficial de acción caritativa y promoción social de la Iglesia en la Diócesis. Tiene por objeto la realización de la acción caritativa y social de la Iglesia en la Diócesis, así como promover, coordinar y servir de cauce para la Comunicación Cristiana de Bienes en todas sus formas y la de ayudar a la promoción humana y al desarrollo integral de las personas, preferentemente de las más desfavorecidas.

Cáritas Diocesana de Plasencia tiene personalidad jurídica propia, según Decreto del Obispo diocesano de fecha 15 de mayo de 1962. Actúa con libre iniciativa y con responsabilidad propia, y goza de autonomía en la administración de sus bienes y recursos, dentro de los márgenes señalados en la legislación canónica. Cáritas Diocesana de Plasencia está inscrita con el Número 847 en el registro de Entidades religiosas, de la Dirección General de Asuntos Religiosos del Ministerio de Justicia.

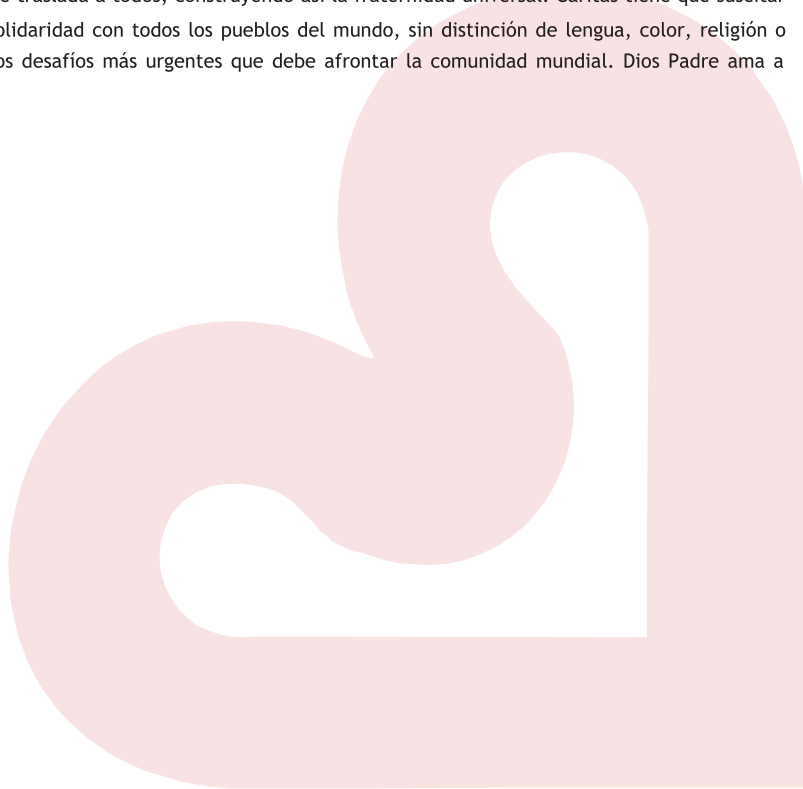
La Iglesia está dotada de distintos ministerios con múltiples funciones. Cáritas, como propia Iglesia, es erigida y animada para cumplir el ministerio de la caridad. Desde las dimensiones eclesial, evangelizadora, profética y universal se explica la caridad como núcleo de la identidad de Cáritas.

La **dimensión eclesial** hace referencia al hecho de que la caridad se integra en la Iglesia particular y en cada una de las comunidades como elemento de su vida y misión. Cáritas es expresión de la opción preferencial por los pobres, propia de la Iglesia y estimula la participación de todos en esta opción. Somos Iglesia y estamos enviados por Jesús que vino a *“buscar y salvar lo que estaba perdido” (Lc 19,10)*.

Cáritas promueve el amor preferencial de los pobres y por ello forma parte también del ministerio de evangelización. Esta **dimensión evangelizadora** se establece por el mensaje del Evangelio y por el testimonio de la acción socio caritativa. Las palabras convencen, pero los hechos arrastran. *Si alguno dice: “Amo a Dios” y aborrece a su hermano, a quien ve, no puede amar a Dios a quien no ve (1 Jn 4, 20). “Lo que recibisteis gratis, dadlo de gratis” (Mt 10,8)*.

La **dimensión profética** se refiere al compromiso por la justicia derivado del amor preferencial de la Iglesia por los pobres. Pide su liberación y exige el compromiso con la justicia. El Reino de Dios pertenece a los pobres y Jesús vino a traerles la Buena Nueva, los llama bienaventurados, de ellos el Reino de los cielos. La caridad pide reducir la desigualdad entre ricos y pobres. Tras Pentecostés, los apóstoles que estaban con las puertas cerradas irrumpen en las calles predicando la Buena Nueva.

Por la **dimensión universal**, la exigencia interna del amor se traslada a todos, construyendo así la fraternidad universal. Cáritas tiene que suscitar en la comunidad cristiana y en la sociedad el compromiso de la solidaridad con todos los pueblos del mundo, sin distinción de lengua, color, religión o procedencia. Superar el gran desequilibrio Norte-Sur, es uno de los desafíos más urgentes que debe afrontar la comunidad mundial. Dios Padre ama a todos y hace hermanos a todos sus hijos.



MISIÓN

Ser cauce para el compromiso y la acción sociocaritativa de toda la comunidad cristiana de cara a la transformación de la realidad en clave evangélica, propiciando la justicia, desde la opción preferencial por los más pobres y excluidos

Medios:

- ☪ El análisis permanente de la realidad, y en especial de aquellas situaciones que afectan a los sectores sociales más empobrecidos y vulnerables
- ☪ La realización de acciones de **acogida, acompañamiento y promoción** liberadora de las personas y territorios, tratando que sean protagonistas de sus procesos para afrontar las situaciones o riesgos de pobreza y exclusión. Así como, propiciar la **participación** activa de estas personas, tanto en la institución, como en la planificación de la acción.
- ☪ Promoción de acciones encaminadas a **compartir los bienes** de toda la comunidad cristiana entre los más empobrecidos.
- ☪ Realización de acciones de **denuncia profética** en el trabajo por la justicia, de **sensibilización y concienciación** sobre la pobreza a la sociedad en general, y a la comunidad cristiana en particular, para generar territorios y comunidades sensibles a las situaciones de injusticia.
- ☪ La colaboración y el **trabajo conjunto y en equipo** con todas las personas, grupos e instituciones, públicos y sociales, que intervienen en los contextos de pobreza y exclusión, para que cada cual asuma sus responsabilidades en la acción social

VISIÓN

Ser testimonio de la fraternidad de la comunidad cristiana con todas las personas, en especial con las más empobrecidas y excluidas, optando por una sociedad más solidaria, justa y participativa que reconozca la dignidad de la persona.

- ☪ Cáritas Diocesana de Plasencia quiere ser **referente eclesial en el ámbito social**, sentido como propio por las personas y comunidades de la Iglesia en la diócesis de Plasencia, y espacio de participación social y de compromiso del voluntariado.
- ☪ Cáritas Diocesana de Plasencia quiere trabajar por la integración y promoción de las personas en situación de vulnerabilidad y/o exclusión social desde una concepción integral de la persona, porque creemos en la capacidad de las personas para ser protagonistas de sus propias vidas. **Ofrece acogida, ayuda, acompañamiento y recursos necesarios**. Su labor es muy amplia y diversificada, desarrollando acciones dirigidas a la **atención, rehabilitación e inserción**.
- ☪ Ser referentes de solidaridad con los **países más empobrecidos y el cuidado de la casa común**.
- ☪ **Animar la acción socio-caritativa de la comunidad cristiana**: promover, coordinar e instrumentar la comunicación cristiana de bienes en todas las comunidades y alcanzar una participación efectiva de la Comunidad Cristiana en la actividad de Cáritas Diocesana de Plasencia.
- ☪ La **promoción de la economía social y solidaria**, como signo de un nuevo modelo económico más justo.
- ☪ Defendiendo los derechos humanos, pretende **ser signo de esperanza, denunciar las causas que generan la pobreza y exclusión y trabajar para erradicarlas**.
- ☪ Desde el trabajo en red, **promover incidencia política y alternativas al modelo social actual**.

VALORES

La caridad vivida desde la fe, exige desde el discernimiento un modelo de valores morales fundamentado en el amor a todas las personas, en especial a las más excluidas. Se trata de un amor desinteresado que surge por el mero deseo de darse a los demás sin pretender nada a cambio.

- ☪ La persona es el centro de nuestra acción. Defendemos su dignidad, reconocemos sus capacidades e impulsamos sus potenciales.
- ☪ **Eclesialidad:** Cáritas es iglesia y como tal, su estructura y su acción estarán en comunión con las directrices de sus pastores.
- ☪ **Justicia:** Trabajamos por la justicia y la transformación de las estructuras injustas, como exigencia del reconocimiento de la persona y sus derechos.
- ☪ **Participación:** Somos una organización abierta a la participación activa de nuestros agentes y de los destinatarios. Siendo el trabajo en equipo una forma de favorecer la integración de los que formamos Cáritas.
- ☪ **Solidaridad:** Solidaridad con los que nos necesitan desde cualquiera de los enfoques de la sociedad en la que vivimos. Debemos tomar consciencia de las desigualdades y necesidades, no sólo materiales sino también espirituales, incluso de las necesidades afectivas, desde el respeto y la aceptación de las diferencias.
- ☪ **Cercanía:** Debemos ser capaces de transmitir cercanía, confianza y seguridad en aquellos que nos necesiten. Debemos poder ser un recurso no sólo en algunos aspectos de su vida sino en aquellos más internos y espirituales o simplemente en facilitarles el abordaje de situaciones incómodas o difíciles de asumir.
- ☪ **Austeridad:** Ponemos nuestra voluntad a la utilización ética y coherente de los recursos.
- ☪ **Transparencia:** La labor de Cáritas diocesana es la honestidad, la responsabilidad y la sinceridad como pilares de cara a nuestros voluntarios, socios, colaboradores y a todas aquellas personas que requieren de nuestro trabajo.

- ☞ **Unidad:** Ya que el trabajo conjunto y coordinado, no sólo entre todos los que forman esta Caritas, sino también entre otras instituciones y organizaciones aumentan y mejoran los resultados.
- ☞ **Participación y Paz:** La participación pacífica y/o pacificadora, es el medio necesario para la transformación de la sociedad en la que vivimos y el desarrollo de valores que hasta ahora han permanecido desconocidos.
- ☞ **Fe y compromiso:** Tenemos la seguridad de que el Espíritu Santo es quién ilumina nuestra acción por lo que debemos mantener un compromiso de Fe y acción en la visión y misión que nos viene establecida, para llevar a cabo todas esas acciones que nos propondremos a lo largo de estos tres años.
- ☞ **Comunicación:** Debemos ser el altavoz de aquellos que no tienen medios para que se conozca su situación, realizando una denuncia profética que persiga la transformación social y la acción liberadora que realizamos
- ☞ **Cuidado de la creación:** Tenemos que desarrollar valores encaminados al cuidado de lo que nos ha sido dado, a todo aquello que nos ha sido proporcionado de manera gratuita y desinteresada y nos hace desarrollarnos como personas.
- ☞ **Espíritu de mejora:** Desarrollamos nuestra actividad buscando la mejora y la conversión, aplicando ideas innovadoras dentro de la persona, la comunidad y la sociedad en su conjunto.



Caritas
Diocesana de Plasencia

LÍNEAS ESTRATÉGICAS

BLOQUE 1 - AGENTES

Los Agentes, son las personas que integran Cáritas son esencia de su identidad y de su compromiso con la comunidad cristiana y la sociedad, son el motor de la acción. Consideramos de vital importancia en nuestra diócesis cuidar el proceso de las personas (voluntarias y trabajadoras) y de los grupos en todos los niveles y servicios de Cáritas, desde su acogida o incorporación, asegurando el acompañamiento en su proceso y la formación para la realización de su tarea.

EJE	OBJETIVOS	ACTUACIONES PRIORITARIAS
Fortalecer los grupos y agentes, asegurando un proceso de crecimiento como agentes de Cáritas, personas y creyentes, desde su incorporación.	1. Garantizar el acompañamiento de las personas y equipos de Cáritas.	1/ Elaborar y aprobar un Plan de Acompañamiento a los Equipos de las Cáritas Parroquiales adaptado a las distintas realidades y agentes 2/ Promover la figura del acompañante/animador en todos los grupos (o zonas) de Cáritas 3/ Constituir equipo diocesano de acompañantes/animadores
	2. Garantizar la formación de todas las personas y grupos de Cáritas	1/ Elaborar y desarrollar un plan de formación para todos los agentes, adaptable a las distintas realidades.
	1- Favorecer la incorporación de nuevos voluntarios, especialmente el voluntariado joven	1/ Diseño y puesta en marcha de un proyecto de fomento del voluntariado joven. 2/ Promover acciones que puedan atraer al voluntariado joven, adaptadas a sus circunstancias y posibilidades
	2- Cuidar la contratación de las personas.	1/ Elaborar un plan de selección y acogida de las mismas.
	3- (Equipos Diocesanos) Activar el trabajo en equipo como elemento de contraste, revisión y crecimiento de nuestra entidad	1/ Crear espacios de encuentro personal, intercambio de información, planificación y evaluación, que posibiliten el sentido de pertenencia a la totalidad, potenciando el compromiso y la participación. 2/ Favorecer la rotación de puestos y funciones en los equipos diocesanos. 3/ Fortalecer la coordinación y comunicación entre los distintos departamentos de Cáritas.

BLOQUE 2 - LA ACCIÓN DE CÁRITAS

Los últimos y no atendidos son los destinatarios preferenciales de la acción de Cáritas, desde procesos de acompañamiento a la persona y su entorno. La acción de Cáritas

- se realiza no sólo desde la necesidad material y puntual, sino que tiende a ser integral y debe promover a las personas.
- busca alternativas innovadoras en el marco de nuestra misión, superando una visión asistencialista y procurando la promoción de las personas y comunidades.
- es integral porque tiene en cuenta los tres ejes: individual, comunitario y estructural.
- visibiliza las causas que generan pobreza y exclusión.
- se apoya en el análisis de la realidad para conocer lo que pasa y por qué.

EJES	OBJETIVOS	ACTUACIONES PRIORITARIAS
Atención y acompañamiento integral de las personas en situación de exclusión social y vulnerabilidad y el acceso efectivo a sus derechos.	1. Dar respuesta a las necesidades básicas desde el acompañamiento a las personas y el acceso al ejercicio de sus derechos, apoyando su promoción y desarrollo personal y social	1/ Definir y establecer el itinerario de acompañamiento en las Cáritas Parroquiales, teniendo en cuenta el Modelo de Acción social.
	2. Contribuir a crear estrategias comunes de acción para la promoción social.	
Dinamizar la comunidad cristiana en su compromiso sociocaritativo	3. Fortalecer el compromiso de la comunidad cristiana en la acción sociocaritativa.	1/ Potenciación del primer domingo de mes en las Cáritas Parroquiales. 2/ Animación de las Campañas Institucionales en las Parroquias (Catequesis, Movimientos, etc)

BLOQUE 3 - COMUNICACIÓN, SENSIBILIZACIÓN E INCIDENCIA

Conscientes de los grandes cambios que se están produciendo en el ámbito de la comunicación, nuevos canales, instrumentos,... debemos esforzarnos en hacer una comunicación más eficaz hacia dentro y hacia fuera de Cáritas, acorde con nuestra identidad y nuestra acción, para sensibilizar, concienciar, movilizar a la sociedad para generar un compromiso activo con un mundo más justo y fraterno.

EJE	OBJETIVOS	ACTUACIONES PRIORITARIAS
Fortalecer la comunicación, sensibilización y denuncia social, ante las situaciones de vulneración y exclusión social, desde nuestra identidad de cristianos.	1. Sensibilizar a la sociedad y a la iglesia a través de acciones que pongan de relieve la realidad de las personas y territorios en situación de vulnerabilidad y exclusión.	1/ Impulsar la utilización de la Campañas Institucionales 2/ Sensibilizar e informar sobre pobreza y exclusión a través de memorias, dípticos, ... 3/ Potenciar los recursos que posibilitan las nuevas tecnologías: página web, redes sociales, correos electrónicos, ...
	2. Participar en iniciativas y acciones con otras organizaciones, desde el trabajo en red, acordes con la identidad de Cáritas.	1/ Potenciar la participación en iniciativas de trabajo en red: <ul style="list-style-type: none">- Enlázate por la Justicia- Iglesia por el Trabajo decente 2/ Así como la colaboración y trabajo en común con organizaciones locales.

BLOQUE 4 - CONOCIMIENTO

Creemos que Cáritas debe ser una entidad generadora de cambio, tanto por su análisis y capacidad de dar a conocer la realidad a nivel local, como por su potencial a la hora de proponer a la sociedad acciones significativas transformadoras. Para ello debemos detectar los cambios que nos plantea la realidad: conocer las nuevas problemáticas de las personas, comunidades, pueblos, sociedad... que acompañamos.

EJE	OBJETIVOS	ACTUACIONES PRIORITARIAS
Fortalecer el análisis de la realidad social, local y diocesana difundiéndolo públicamente y aplicándolo en la realidad de Cáritas.	1. Promover el análisis de la realidad para adecuar nuestra planificación e intervención a las necesidades sociales e incidir en la sensibilización de la sociedad.	1/ Establecer una estrategia de análisis de la realidad en el territorio. Acompañar a las Cáritas Parroquiales en la aplicación de la metodología de análisis de la realidad. 2/ Conocer y aprovechar los estudios y análisis más generalistas que puedan ayudarnos a conocer mejor nuestra realidad más cercana

BLOQUE 5 - ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

Cáritas Diocesana debe disponer de un sistema de planificación desarrollado en diferentes niveles, que cuente con estructuras de participación y que nos permita realizar nuestra acción.

EJES	OBJETIVOS	ACTUACIONES PRIORITARIAS
Programación, Coordinación y Evaluación	1. Garantizar en todos los equipos de Cáritas la Programación y Evaluación tanto de la propia vida de los equipos como de las acciones a realizar, procurando que todo ello responda a la realidad y necesidad existente.	1/ Realizar programaciones anuales en todas y cada una de las Cáritas que forman la Diócesis. 2/ Disponer espacios o medios para el intercambio de estas programaciones de cara a facilitar la coordinación. 3/ Asegurar, al menos anualmente, la evaluación
Comunicación Interna	2. Asegurar la comunicación eficaz entre los distintos niveles de Cáritas.	1/ Definir procedimiento y recursos para el traslado de información entre los distintos niveles de Cáritas, especialmente entre los Servicios Diocesanos y Cáritas en el territorio. 2/ Asegurar la información a través de los medios diocesanos (Página web, redes sociales, memoria,...) de las acciones de las Cáritas Parroquiales.

BLOQUE 6 - ECONOMÍA Y RECURSOS

Somos Comunidad Cristiana al servicio de los más empobrecidos, es por tanto la comunidad la que debe hacer sostenible la acción de Cáritas. Colaborando con las entidades públicas y privadas, sin perder nuestra identidad.

EJES	OBJETIVOS	ACTUACIONES PRIORITARIAS
Implicar a la Comunidad cristiana en el sostenimiento de la acción de Cáritas.	1. Promover en nuestra Cáritas Diocesana la Comunicación Cristiana de Bienes.	1/ Asegurar la aportación económica de todas las Cáritas de la Diócesis al Fondo Diocesano 2/ Crear un Fondo común de recursos para la acción.
	2. Mentalizar a la Comunidad cristiana de las necesidades y recursos necesarios, para hacerles partícipes de su “deber” en el compromiso de ayudar a los últimos y excluidos.	1/ Información de las necesidades existentes y la acción sociocaritativa. 2/ Redefinición, puesta en marcha y difusión de un plan de socios, donantes y otras colaboraciones.
Fomentar la transparencia en la información	3. Información económica y transparencia	1/ Proporcionar información y análisis de las actuaciones económicas que se realizan a lo largo del año en todos y cada uno de los ámbitos.



Caritas

Diocesana de Plasencia

Financia:

JUNTA DE EXTREMADURA

Consejería de Sanidad y Políticas Sociales